

# Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Lima 2019



# LA DIMENSIÓN DEL RETO DE LIMA 2019

**Segundo** evento multideportivo más importante del planeta y una **oportunidad** para mostrar el Perú al mundo

## Juegos Panamericanos



**39**  
DEPORTES

**62**  
DISCIPLINAS

**23**  
  
TOKYO 2020  
CLASIFICAN A  
TOKYO 2020

**17**  
DÍAS DE  
COMPETENCIA

<b>5</b> COMPLEJOS DEPORTIVOS	<b>40</b> SEDES DE COMPETENCIA
<b>41</b> PAÍSES/ DELEGACIONES	<b>6,680</b> ATLETAS

## Juegos Parapanamericanos



**17**  
DEPORTES

**18**  
DISCIPLINAS

**13**  
  
TOKYO 2020  
PARALYMPIC GAMES  
CLASIFICAN A  
TOKYO 2020

**10**  
DÍAS DE  
COMPETENCIA

<b>3</b> COMPLEJOS DEPORTIVOS	<b>14</b> SEDES DE COMPETENCIA
<b>33</b> PAÍSES/ DELEGACIONES	<b>1,890</b> ATLETAS

Más de **400 millones** de espectadores por TV

# LAS SEDES DE LIMA 2019

## CLUSTERS

**A**

- 1 Villa Deportiva Regional del Callao
- 2 Estadio San Marcos
- 3 Costa Verde San Miguel

**B**

- 4 VIDENA
- 5 Coliseo Eduardo Dibós
- 6 Escuela de Equitación del Ejército
- 7 Parque Kennedy (Circuito ciudad)

**C**

- 8 Complejo Deportivo Villa María del Triunfo
- 9 Morro Solar - Chorrillos
- 10 Escuela Militar de Chorrillos
- 11 Playa Agua Dulce
- 12 Base Aérea Las Palmas

**D**

- 13 Polideportivo Villa El Salvador
- 14 Country Club de Villa

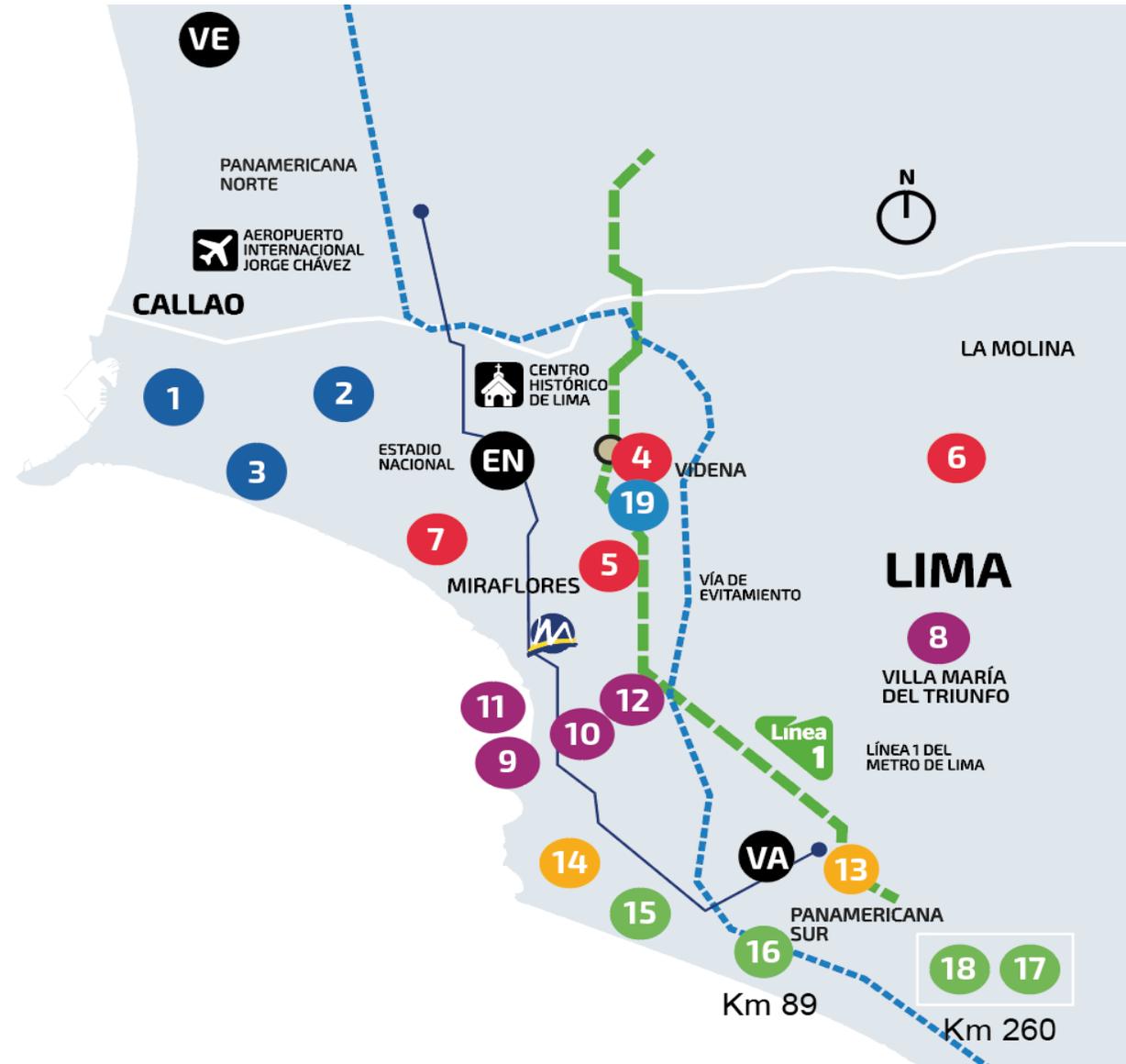
**E**

- 15 Punta Rocas
- 16 Laguna Bujama
- 17 Río Cañete - Lunahuaná
- 18 Bahía de Paracas

**F**

- 19 Centro de Convenciones de Lima:

- EN** Estadio Nacional
- VA** Villa de Atletas
- VE** Végueta - Huaura



# LA GESTIÓN DE LIMA 2019

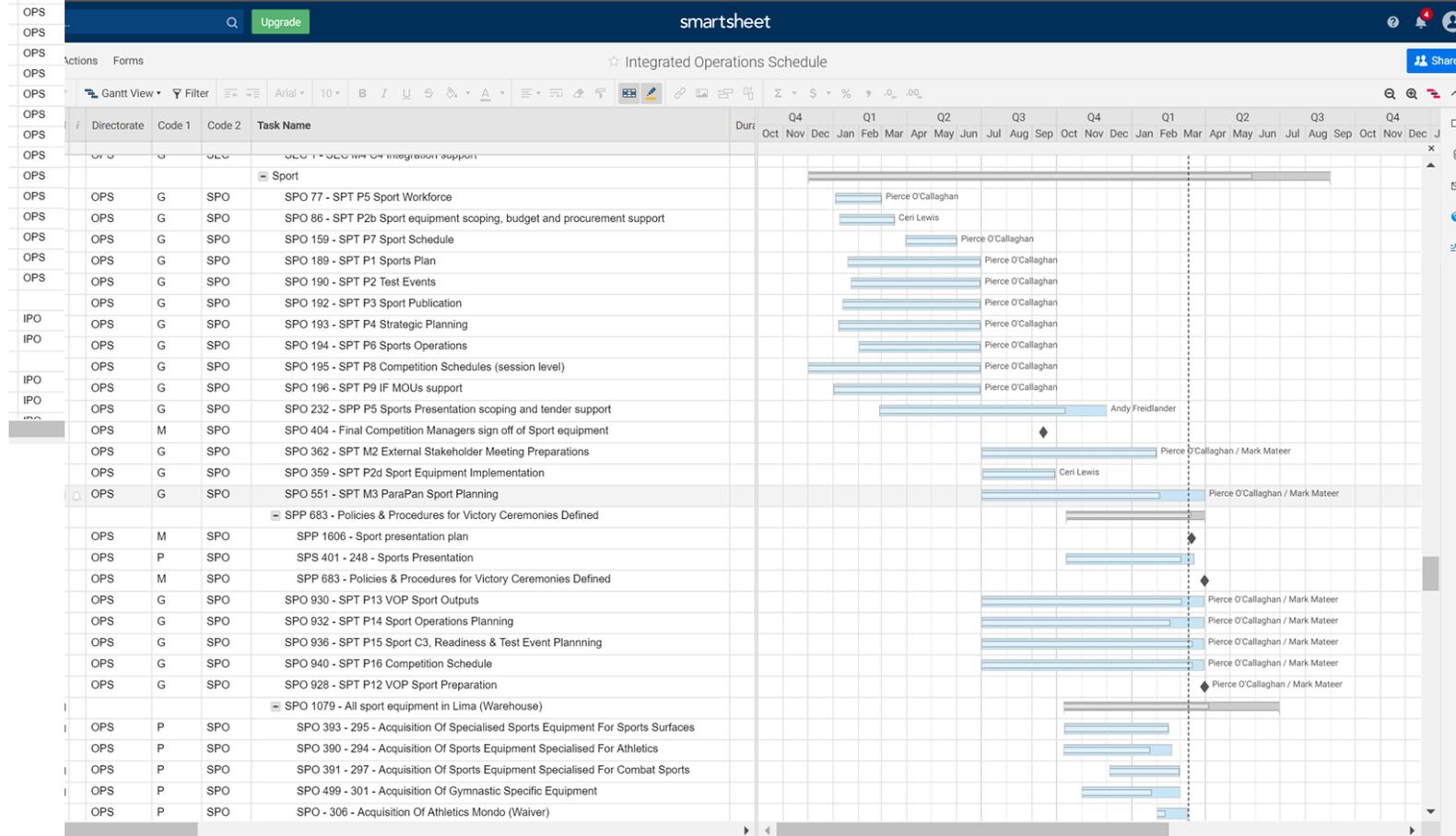
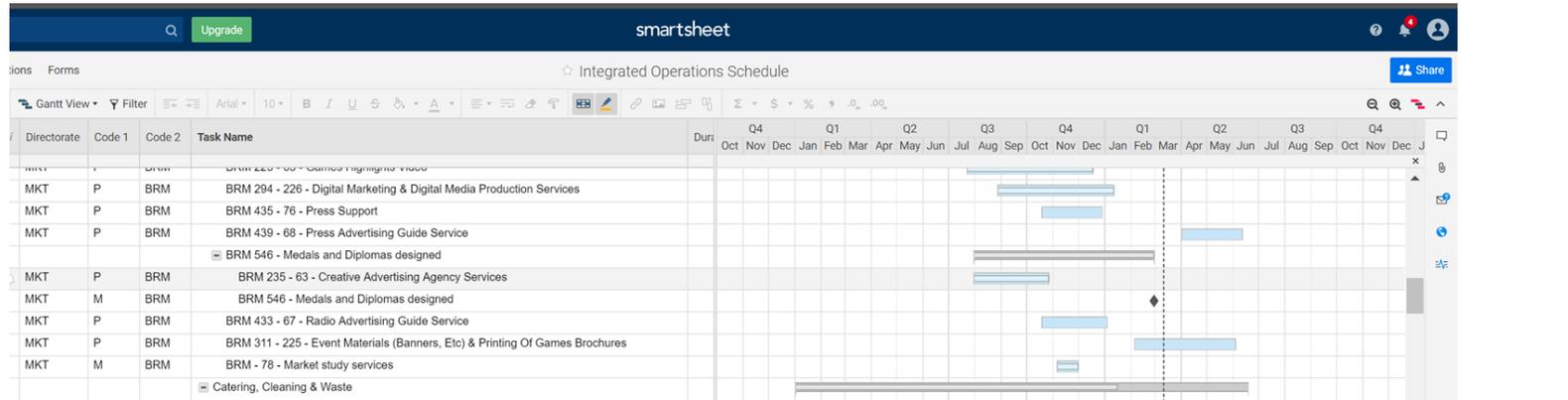


# LA PLANIFICACIÓN

El seguimiento de los Hitos Claves es esencial para la organización de los Juegos

Cada día se actualiza un Cronograma Operacional Integrado (IOS) junto con las 50 áreas funcionales.

Directorate	Code 1	Code 2	Task Name	Start	End
MKT	P	BRM	BRM 294 - 226 - Digital Marketing & Digital Media Production Services	2023-07-01	2023-08-31
MKT	P	BRM	BRM 435 - 76 - Press Support	2023-07-01	2023-08-31
MKT	P	BRM	BRM 439 - 68 - Press Advertising Guide Service	2023-07-01	2023-08-31
MKT	P	BRM	BRM 546 - Medals and Diplomas designed	2023-07-01	2023-08-31
MKT	P	BRM	BRM 235 - 63 - Creative Advertising Agency Services	2023-07-01	2023-08-31
MKT	M	BRM	BRM 546 - Medals and Diplomas designed	2023-07-01	2023-08-31
MKT	P	BRM	BRM 433 - 67 - Radio Advertising Guide Service	2023-07-01	2023-08-31
MKT	P	BRM	BRM 311 - 225 - Event Materials (Banners, Etc) & Printing Of Games Brochures	2023-07-01	2023-08-31
MKT	M	BRM	BRM - 78 - Market study services	2023-07-01	2023-08-31
MKT	M	BRM	Catering, Cleaning & Waste	2023-07-01	2023-08-31

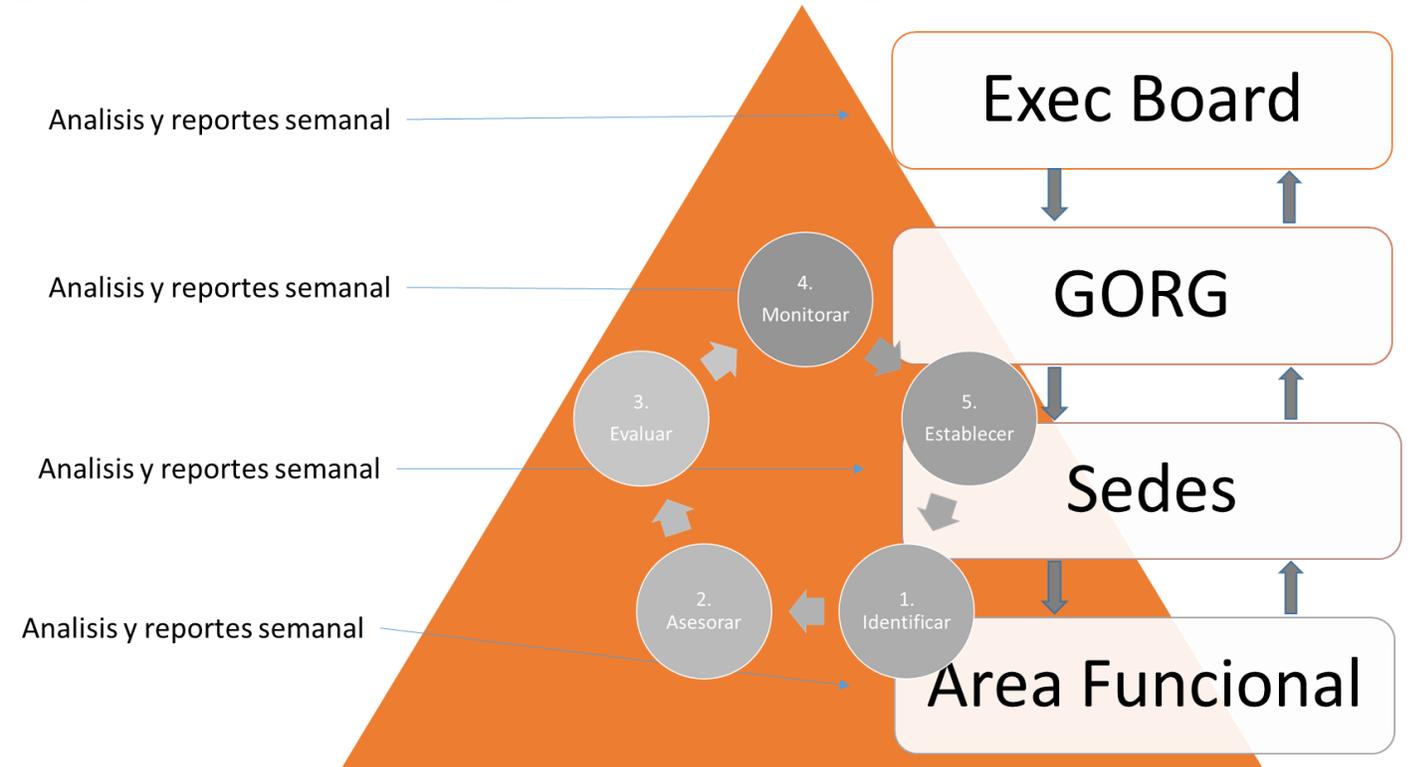


# LA GESTIÓN DE RIESGOS Y DE PROBLEMAS

## PROCESO DE ESCALAMIENTO

Los problemas siguen un proceso de escalamiento:

- La **mayoría** son administrados en el **área funcional (AF)**.
- Si el AF **no puede** resolverlo, se escala al **Gerente de la Sede**.
- Si los problemas afectan a **múltiples** AF, se escalan a través del Grupo de Revisión Operacional de los Juegos (**GORG**).
- Los problemas transversales con gran impacto reputacional se revisan en el **Comité Ejecutivo**.



Risk Register Lima 2019

La imagen muestra una tabla extensa del 'Risk Register Lima 2019'. La tabla tiene múltiples columnas que incluyen información sobre el riesgo, su descripción, el impacto potencial, la probabilidad de ocurrencia y las acciones planificadas para mitigarlo. El registro está organizado en filas que representan diferentes tipos de riesgos, con algunas filas resaltadas en rojo o azul para indicar niveles de prioridad o estado.

# EL PROCESO DE GOBIERNO A GOBIERNO (G2G)

- En noviembre de 2016, se invitaron a los 4 países que organizaron JJPP y JJOO en esta década (Reino Unido, Canadá, Brasil y México).
- Inicialmente, solo Canadá tenía el marco legal para suscribir un Documento de Gobierno a Gobierno.
- Posteriormente, Lima 2019 recibió la propuesta del Reino Unido.
- Luego de una evaluación integral, se optó por la propuesta británica.
- En abril de 2017 se suscribió dicho Documento.



# LA PROCURA

## EL PROCESO DE SELECCIÓN DEL POLIDEPORTIVO VILLA EL SALVADOR



# PROCESOS DE CONTRATACIÓN INNOVADORES Y TRANSPARENTES

## Contrato NEC3

Términos del Contrato  
*Contract Terms*

General  
Responsabilidades del Contratista  
Plazos  
Pruebas y defectos  
Pago  
Eventos de compensación  
Riesgos y seguros  
Término de contrato  
Resolución de disputas  
Cláusulas secundarias opcionales

Información del Contrato  
*Contract Data*

Parte 1 - Información provista por el Cliente  
Variables como nombres, fecha de entrega, etc.  
  
Parte 2 - Información provista por el Contratista

Información del Sitio  
*Site Information*

Detalles del sitio  
Ubicación del sitio  
Naturaleza y condiciones del suelo, del área circundante y de terrenos o propiedades contiguas

Información de la Obra  
*Works Information*

Requerimientos específicos  
Descripción de la obra  
Alcance de la responsabilidad del diseño  
Restricciones acerca de cómo ejecutar la obra  
Procedimientos de administración general

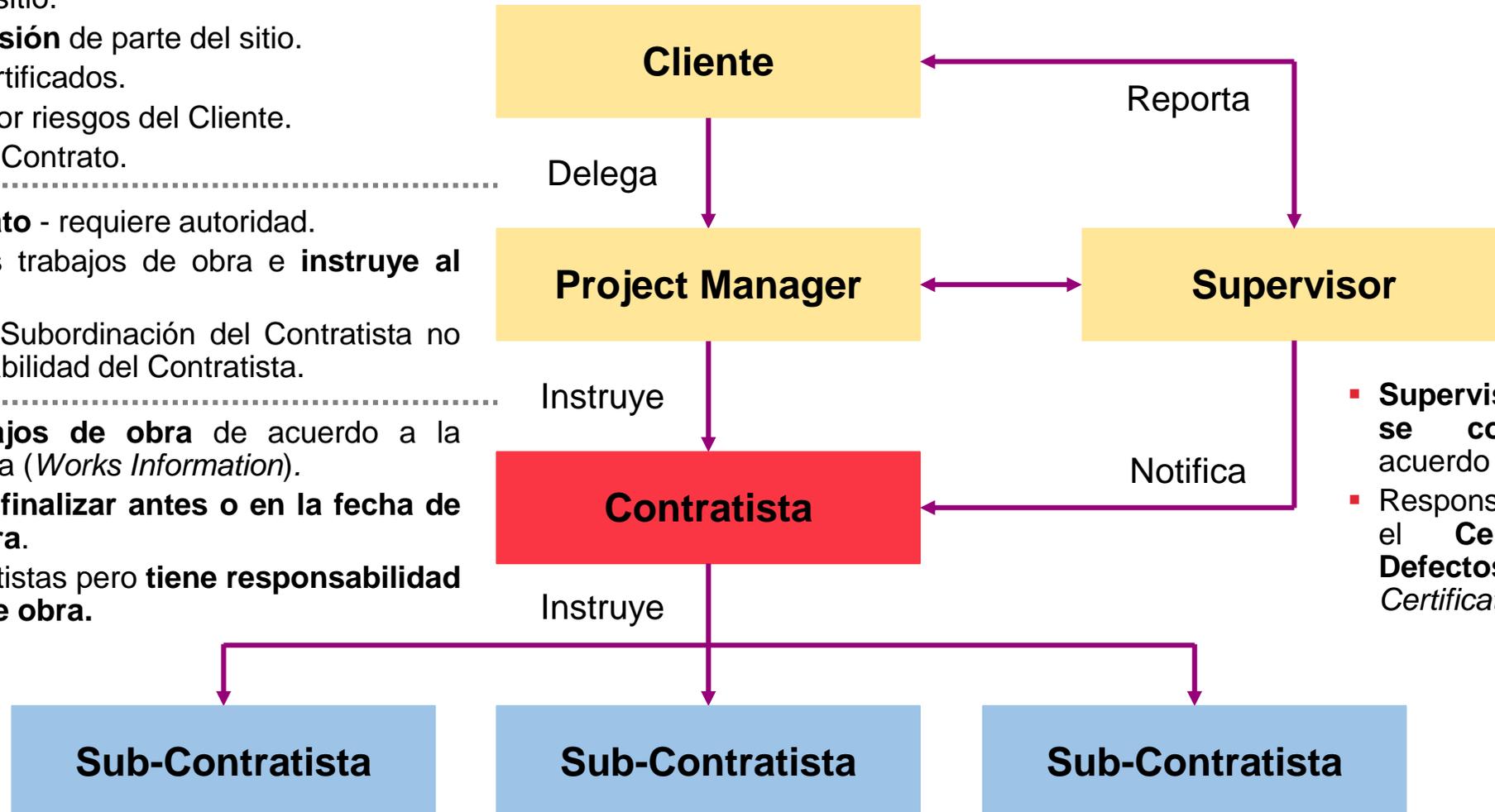
# PROCESOS DE CONTRATACIÓN INNOVADORES Y TRANSPARENTES

## Contrato NEC3 (New Engineering Contract, 3rd Edition)

- Permite **acceso** al sitio.
- Puede **tomar posesión** de parte del sitio.
- **Paga** los costos certificados.
- Obtiene **seguros** por riesgos del Cliente.
- Puede **culminar** el Contrato.

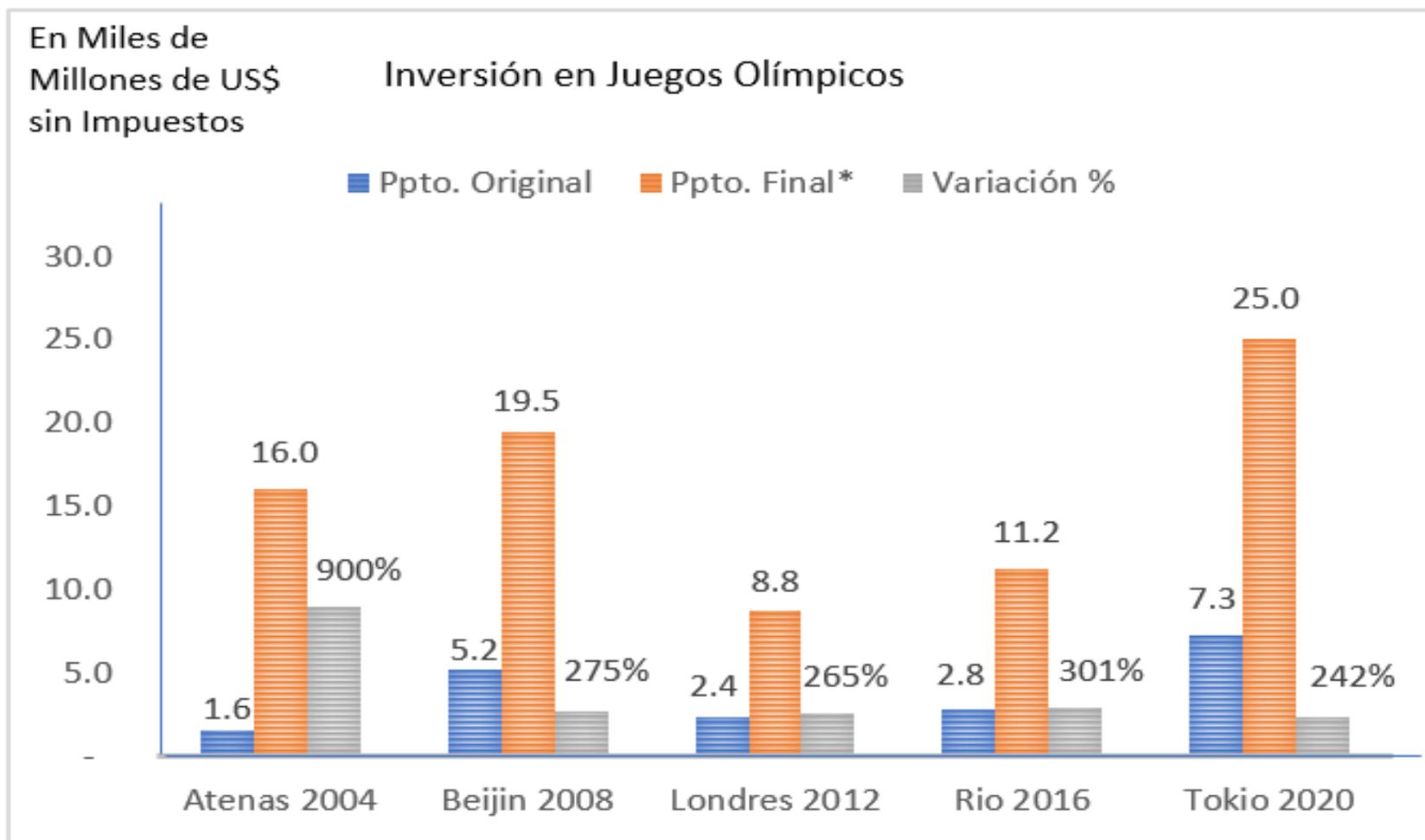
- **Gestiona el contrato** - requiere autoridad.
- Puede cambiar los trabajos de obra e **instruye al Contratista**.
- **Aceptación** de la Subordinación del Contratista no cambia la responsabilidad del Contratista.

- **Ejecuta los trabajos de obra** de acuerdo a la Información de Obra (*Works Information*).
- La ejecución debe **finalizar antes o en la fecha de finalización de obra**.
- Contrata subcontratistas pero **tiene responsabilidad por los trabajos de obra**.



- **Supervisa que la obra se construya** de acuerdo al Contrato.
- Responsable de emitir el **Certificado de Defectos** (*Defects Certificate*).

# GESTIÓN DE COSTOS - COMPARACIÓN DE COSTOS (JJ.OO)

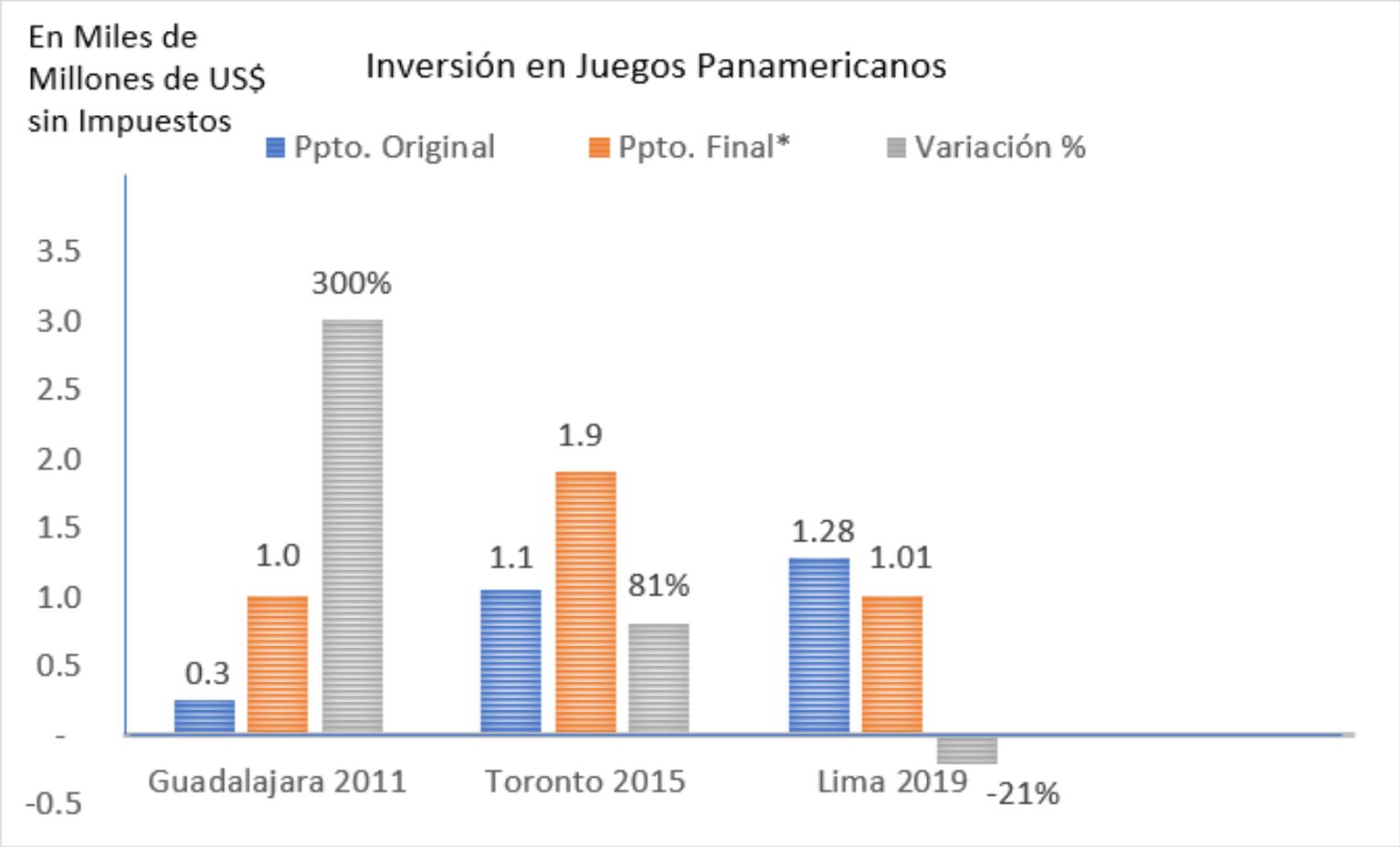


JRL/NCR  
Feb.2019

\* Ppto Final de Tokio 2020 es una actualización a Febrero 2019.  
Para los demás casos, son presupuestos ejecutados.

Fuentes: UKDT, Wikipedia-Internet y Comités Organizadores

# GESTIÓN DE COSTOS - COMPARACIÓN DE COSTOS (JJ.PP)



JRL/NCR  
Feb.2019

\* Ppto Final de Lima 2019 es un reflejo actual con el presupuesto recortado. El presupuesto final se proyecta que estará por debajo de lo presupuestado y aprobado originalmente. Para los demás casos, son presupuestos ejecutados.

Fuentes: UKDT, Wikipedia-Internet y Comités Organizadores

# AVANCES EN OBRAS



# AVANCE FÍSICO DE OBRAS (A MAYO 2019)

N°	PROYECTO	%AVANCE FÍSICO MAYO 2019
1	VILLA DEPORTIVA NACIONAL – VIDENA	100.0%
2	POLIDEPORTIVO VILLA EL SALVADOR	100.0%
3	COMPLEJO DEPORTIVO ANDRES AVELINO CACERES – VILLA MARIA DEL TRIUNFO	100.0%
4	VILLA PANAMERICANA – VILLA EL SALVADOR	100.0%
5	PARQUE ZONAL YAHUAR HUACA – BELLAVISTA CALLAO	100.0%
6	POLÍGONO DE TIRO LAS PALMAS – SANTIAGO DE SURCO	75.40%
7	SERVICIOS DEPORTIVOS – SAN MIGUEL	82.50%
8	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS – CHORRILLOS	86.10%
9	ESCUELA NAVAL DEL PERÚ – LA PUNTA	91.80%
10	COLISEO EDUARDO DIBÓS DAMMERT - SAN BORJA	100.00%
11	CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO DE SURF EN LA PLAYA DE PUNTAS ROCAS – PUNTA NEGRA	COMPONENTE 01: 63.56% COMPONENTE 02: 46.85% COMPONENTE 03: 3.57% COMPONENTE 04: 41.74%
12	ESCUELA DE EQUITACION DEL EJERCITO – LA MOLINA (SEDE DEPORTIVA)	98.80%

# AVANCES EN OPERACIONES



# Principales contrataciones para la operación



## SEDES DE COMPETENCIA Y NO COMPETENCIA

Contratación : Servicio de Gestión de Almacenamiento y Distribución para Juegos Lima 2019

Monto : S/ 43.6 millones

Contratación : Fabricación de bienes de madera y metalmecánico para los Juegos Lima 2019.

Monto : S/. 11.0 millones

## SERVICIOS A LOS JUEGOS

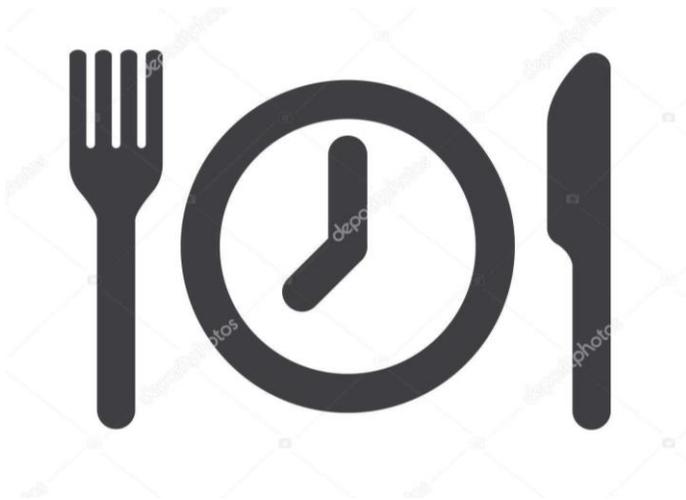
Contratación : Servicio de Alimentos y Bebidas en Villa de Atletas y Villa Escuela Naval

Cantidad PAX : 1' 115, 289 unidades

Monto : USD \$ 14.5 millones

Contratación : Servicio de Operador para la Gestión de Alojamiento, Alimentación, Reserva y Emisión de Boletos Aéreos Internacionales para los Juegos Lima 2019.

Monto : S/. 27.0 millones



# Principales contrataciones para la operación

## TRANSPORTE

Contratación : Servicio de alquiler, conducción, operación y monitoreo de la flota de ómnibus para movilizar a los atletas, oficiales de equipo, prensa, entre otros participantes acreditados, durante los Juegos Lima 2019.

Monto : USD \$ 17.0 millones



## SERVICIOS MEDICOS (ANTIDOPAJE)

Contratación : Laboratorio responsable de analizar las muestras de control antidopaje de los deportistas.

Monto : USD \$ 807 mil



## SEGURIDAD

Contratación : Alquiler de equipo fajas transportadoras con rayos x - fijas (Detección de artículos prohibidos en los controles de acceso)

Monto : S/ 12.5 millones



# RIGHT HOLDERS

ACUERDOS FIRMADOS 100%*	
PAIS	RHB
ANTIGUA Y BARBUDA	ESPN INC.
ARUBA	
BAHAMAS	
BARBADOS	
BELICE	
BERMUDAS	
COSTA RICA	
CURAZAO	
DOMINICA	
EL SALVADOR	
ESTADOS UNIDOS	
GRANADA	
GUATEMALA	
GUYANA	
HAITI	
HONDURAS	
ISLAS CAIMÁN	
ISLAS VIRGENES BRITANICAS	
PANAMÁ	
BRASIL	
	SPORTV

ACUERDOS FIRMADOS 100%*	
PAIS	RHB
ISLAS VIRGENES DE ESTADOS UNIDOS	ESPN INC.
JAMAICA	
MEXICO	
NICARAGUA	
PUERTO RICO	
REP. DOMINICANA	
SAN CRISTOBAL Y NIEVES	
SAN VICENTE E GRANADINAS	
SANTA LUCIA	
SURINAM	
TRINIDAD Y TOBAGO	
ARGENTINA	Torneos y competencias SA Grupo Clarin
COSTA RICA	TELETICA
CUBA	TD + TELEVISIÓN
CHILE	Tele Rebelde
CHILE	CHILEVISION
CHILE	COMITÉ OLIMPICO DE CHILE
EL SALVADOR	TCS
MEXICO	TELEVISA *UNIVISION(
PARAGUAY	TELEFUTURO
PUERTO RICO	Telemundo
PERU	LATINA (Señal abierta)
PERU	MEDIA NETWORK (cable)
PERU	FOX LA (aplicativo)
PERU	RPP RADIO
PERU	TV PERU
REP. DOMINICANA	TELEMICRO
VENEZUELA	TELE ARAGUA

\* FUENTE: RECORD TV

ACUERDOS FIRMADOS 100%*	
PAIS	RHB
URUGUAY	ANTEL
	CANAL 10
	MONTECARLO TV
	TELE 12
	TCC

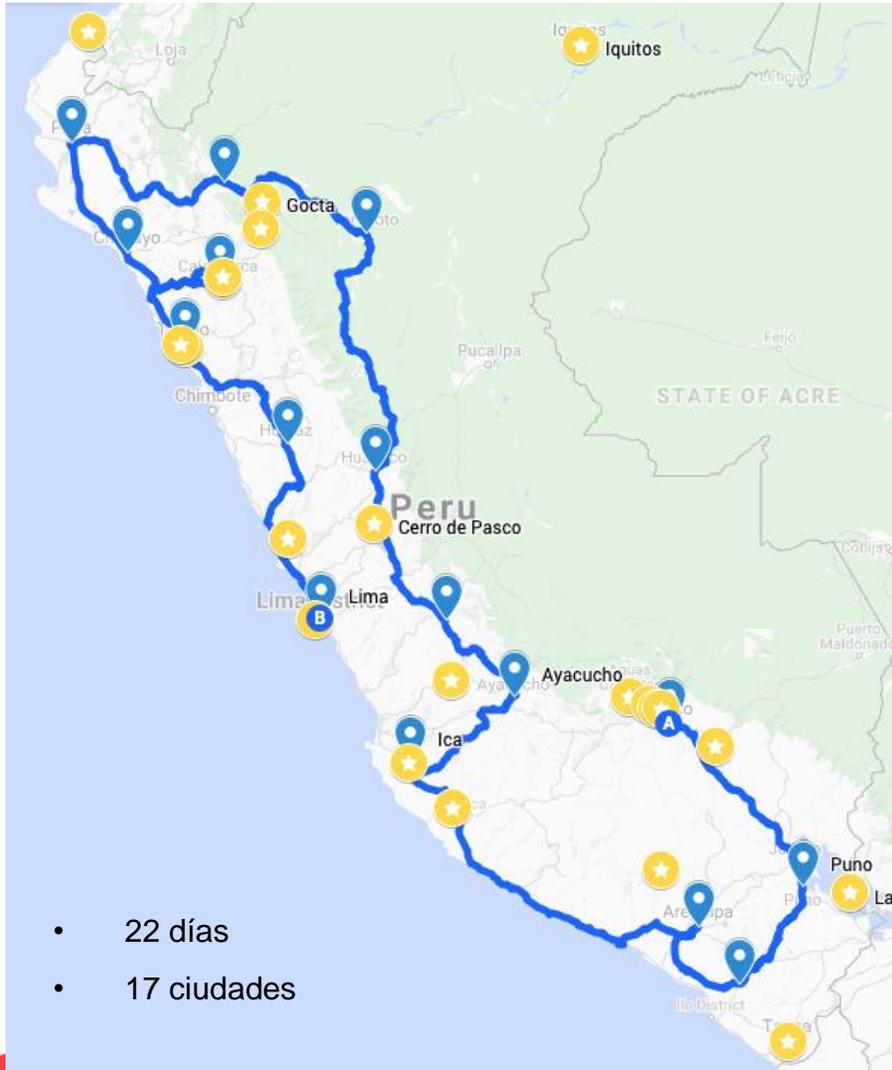
EN TRAMITES CONTRACTUALES, PERO CERRADOS*	
PAIS	RHB
BOLIVIA	BOLIVIA TV
NICARAGUA	INTRASA TV
ECUADOR	TV PUBLICA
HONDURAS	TELEVICENTRO
PANAMÁ	CABLEONDA/MEDCOM
ARGENTINA	TV PUBLICA ARGENTINA

EN NEGOCIACIÓN*	
PAIS	RHB
COLOMBIA**	WINSPTS
	CANAL UNO
CANADA**	CBC
MEXICO	CLARO SPORTS

- ✓ 30 Right Holders confirmados/proceso de firma
- ✓ 42 países verán los Panamericanos\*\*

# CEREMONIAS

## RECORRIDO DE LA ANTORCHA “PANAMERICANA” Y CEREMONIAS



- 22 días
- 17 ciudades



### PORTADORES

SERÁN 900 LOS PORTADORES DE LA ANTORCHA PANAMERICANA.



### MEDIOS DE TRANSPORTE

AVIÓN, BUS, TREN Y OTROS.



### TRANSPORTE SIMBÓLICO/ CULTURAL

CHASQUIS, CABALLOS DE PASO, CABALLITOS DE TOTORA, LOMO DE LLAMAS.

CEREMONIAS LIMA 2019 <sup>1</sup>	APERTURA	CLAUSURA
Estadio Nacional		
Juegos Panamericanos	26 de Julio	11 de agosto
Juegos Parapanamericanos	23 de agosto	1 de setiembre

## PRODUCCIÓN DE CEREMONIAS:



Juegos Olímpicos BRASIL ( RÍO - 2007 )



CANADA (Toronto - 2015)

# PROGRAMA DE VOLUNTARIOS

- Se cuenta con **alianzas estratégicas** para el programa de formación. (Lima: 5 regiones principales y Provincias: centros de formación en 11 regiones).
- Se ha **capacitado presencialmente a 28,089 voluntarios** en Lima y Provincias. Ya se iniciaron las capacitaciones virtuales.
- **Manual de Capacitación General** que permitirá capacitaciones futuras a otros eventos.
- El programa permite una **doble certificación** a nombre de las Naciones Unidas y de Lima 2019.



Manual de capacitación general  
de voluntarias y voluntarios



# DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA LOCAL



- Programa de adquisiciones a través de Compras a MYPERÚ (**S/ 23 millones**):
  - Mobiliario.
  - Uniformes.
  - Vallas delimitadoras
- Generación de empleo para ciudadanos de la zona.

Nº	BIENES	CANTIDAD DE BIENES	CANTIDAD DE MYPE CONTRATADAS			EMPLEOS DIRECTOS GENERADOS
			MICRO	PEQUEÑAS	TOTAL	
1	Madera y Melanina	13,256	21	6	27	186
2	Metalmecánica	28,170	46	22	68	496
3	Textil - Uniformes	172,305	202	5	207	1,863
<b>CANTIDAD TOTAL</b>		<b>213,731</b>	<b>269</b>	<b>33</b>	<b>302</b>	<b>2,545</b>

# EL LEGADO DE LIMA 2019



# LOS PILARES DEL LEGADO

- Propuesta de Plan de Legado en el Marco del Convenio Gobierno a Gobierno. (2017)

**Visión: “ Asegurar que los Juegos de Lima 2019 creen beneficios a largo plazo para nuestra gente y ciudad antes, durante y mucho después del evento.”**

- Este Plan se sustenta en los siguientes pilares:



D1: Deporte competitivo y sus instituciones.

D2: Deporte recreativo y formativo.



U1: Mejoras viales.

U2: Seguridad y salud

U3: Retos en materia urbanística.



E1: Actividad económica.

E2: Oportunidades industria deporte, turismo y recreación.



SES1: Integración social y comportamientos cívicos.

SES2: Sostenibilidad, eficiencia y compromiso con el medioambiente.

# PLANES DE GESTIÓN

## ELABORACIÓN



ESTADIO ATLETICO

- 22 versiones iniciales de planes de gestión, uno por cada sede.
- Estos planes de gestión tendrán un enfoque de experiencias internacionales exitosas.

## ESTRUCTURA



PROYECTO VILLA EL SALVADOR

- Análisis del Entorno Interno - Externo
- Plan de Marketing
- Plan de Recursos Humanos
- Plan Legal
- Plan Económico Financiero
- Proyección de ingresos y gastos a 10 años.
- Escenarios en base a supuestos diferentes.

## VIABILIDAD ECONÓMICA



PROYECTO CALLAO

- Objetivo: tener sedes autosostenibles con visión social y en línea con la política deportiva.
- Se proponen modelos de gestión.
- Tarifas sociales para los usuarios.
- Promoción del deporte recreativo, formativo y competitivo.

# VILLA PANAMERICANA



08/09/2017 – Término total: 31/03/2019

## 7 Torres

1,096 Departamentos

336 De ellos, 336 para personas con discapacidad.

**Aumento promedio de 15% en el valor predial dentro del radio 200 m. de distancia.**

### Visión legado:

- **21 Ha** de zona de recreación pública.
- **23 Ha** de usos mixtos (residencia, comercio, polideportivo, etc.).
- Bono de Vivienda Sostenible.

# VISIÓN DE LEGADO EN EL DISEÑO DE LA VILLA PANAMERICANA



- Se diseñaron 3 tipos de departamentos pensando en el uso para los Juegos Lima 2019 y para recuperar la inversión a través de un proyecto inmobiliario.
- Ambos departamentos cuentan 3 habitaciones y 2 baños, comedor, cocina y lavandería.
- Los departamentos tienen 70 m<sup>2</sup>, 73 m<sup>2</sup> y 75 m<sup>2</sup> y sus precios serán accesibles para los niveles socioeconómicos C y D.

# TRANSPORTE

- Estudio de Demanda Actual y Red de Rutas Durante los Juegos.
- 12 Obras Viales que permitirán el fácil acceso a las sedes de competencia y no competencia.
- La obra de la Avenida La Molina concluida en diciembre de 2018 y 5 más se van a concluir a inicios de Julio de 2019 y las 6 restantes van a estar operativos para los juegos (cuentan con un plan de contingencia).



## LEYENDA

### OBRAS VIALES

	Interconexión Armendáriz		Panamericana Sur – Tramo IV		Av. Los Héroes – Av. Pachacútec
	Costa Verde – San Miguel		Av. La Molina		Av. Nicolás Arriola
	Av. Santa Rosa		Panamericana Sur – Tramo II		Av. San Luis – Av. Del Aire – Av. Rosa Toro
	Av. Huaylas		Panamericana Sur – Tramo I		Av. Paseo de la República

### OBRAS COMPLEMENTARIAS

	Videna (Av. Canadá, Av. Del Aire, Av. San Luis, Av. Aviación)		Villa María del Triunfo (Al entorno del Complejo Deportivo)
	Villa María del Triunfo (Av. José Carlos Mariátegui)		Av. El Sol (tramo entre Av. Pachacamac y la antigua panamericana sur)

	Villa Deportiva Regional del Callao		Coliseo Dibós		Morro Solar
	Estadio UNMSM		Polideportivo Villa María del Triunfo		Polideportivo Villa El Salvador
	Costa Verde – San Miguel		Base Aérea Las Palmas		Punta Rocas
	Videna		Escuela militar de Chorrillos		Escuela de Equitación del Ejército
			Aeropuerto		Villa de Atletas

# IMPACTO ECONÓMICO

El impacto económico se estima en **S/ 5.0 MM (0.7%) del PBI\***

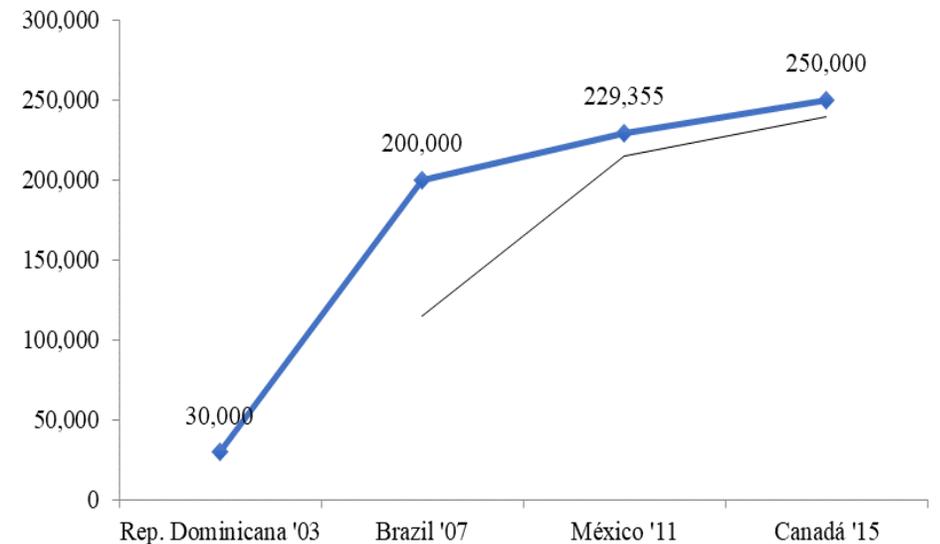
Multiplicador de los Juegos en la economía: **1.219**

## Empleos Generados durante los Juegos

Impacto en el empleo directo, indirecto e inducido, anualmente						
Año	2016	2017	2018	2019	TOTAL	2020
Empleo Directo e Indirecto	1,189	25,226	112,511	84,156	224,082	
Empleo Inducido	1,556	35,905	164,956	90,893	293,310	
<b>TOTAL</b>	<b>2,745</b>	<b>61,131</b>	<b>277,467</b>	<b>176,049</b>	<b>517,392</b>	<b>LEGADO</b>

Fuente: Inei. Elaboración propia

## 175 Mil visitantes extranjeros a los Juegos LIMA 2019



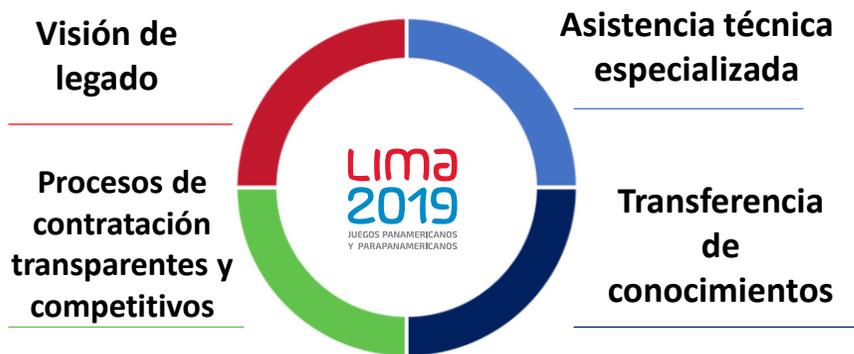
Fuente: Estudio del Impacto Económico de los Juegos de Lima 2019 – Silvana Huanqui.

**Estimación de Ingreso por visitantes extranjeros**  
**S/. 579.2 M\***

\*Sobre el presupuesto propuesto en el Plan Maestro  
Nota: Impacto Económico Real Pendiente

# LEGADO DE CONOCIMIENTO

## Nuevo modelo de Gestión de Proyectos en el Sector Público



Modelo que incorpora herramientas de gestión privada de proyectos al ámbito público.

## Nuevo Modelo de Procura: innovación y transparencia

- ✓ Se asegura la competencia y transparencia a través de publicaciones y roadshow.
- ✓ Se evalúa la integridad y la ética.
- ✓ Se evalúa el conocimiento respecto al proyecto a través de cuestionarios.
- ✓ Se evalúa la innovación
- ✓ Prevención de conflictos
- ✓ Plazos razonables

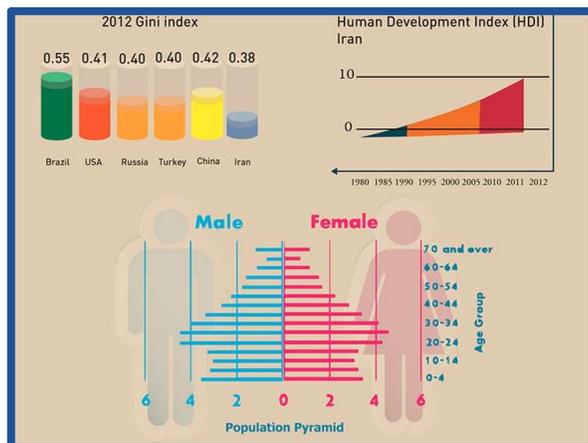
## Nuevo Modelo de Contrato Público : NEC (New Engineering Contract)

Modelo de contrato inglés simple, flexible y con buenas prácticas internacionales.

- ✓ Aplicación de los principios: Value for money y Fit for purpose
- ✓ Aplicación de incentivos por reducción de costos y plazos, evitando retrasos en las obras.
- ✓ Junta de resolución de disputas para resolución de controversias sin paralizar las obras.
- ✓ Modelos de contrato para cada necesidad del proyecto.
- ✓ Cultura de alertas tempranas.

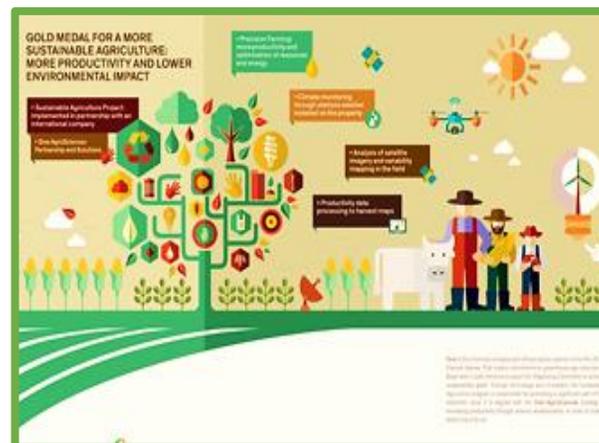
# ACTUALES INICIATIVAS

## INDICADORES SOCIALES



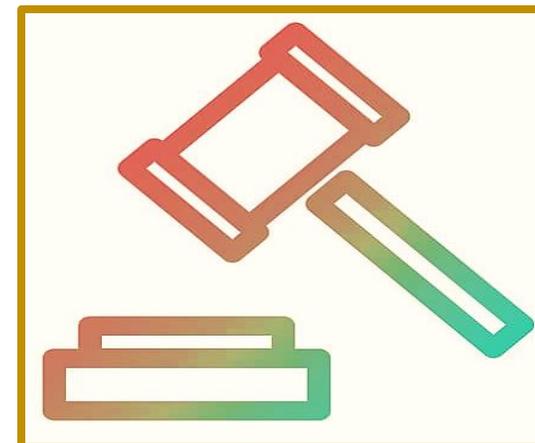
- UNOPS está desplegando expertos en Perú para diseñar los indicadores sociales, de acuerdo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

## JUEGOS VERDES



- Medición y mitigación de las emisiones de CO2 durante los Juegos (Petramás, una empresa privada y el Ministerio del Medio Ambiente).

## DONACIÓN / SUBASTA DE ACTIVOS



- Lineamientos para la donación / subasta de activos para maximizar el retorno económico y el legado.



[www.lima2019.pe](http://www.lima2019.pe)



[/lima2019juegos](https://www.facebook.com/lima2019juegos)



[@lima2019juegos](https://twitter.com/lima2019juegos)



[lima2019juegos](https://www.instagram.com/lima2019juegos)



[Lima 2019 juegos](https://www.youtube.com/Lima2019juegos)